



L'environnement,
moteur de transformations
des entreprises

Entreprises pour l'Environnement

50 rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris

+33 1 49 70 98 50/53 ou contact@epe-asso.org

www.epe-asso.org  [@epe_asso](https://twitter.com/epe_asso)

 [entreprises-pour-lenvironnement](https://www.linkedin.com/company/entreprises-pour-lenvironnement)

LISTE DES MEMBRES 56 entreprises

ADP	LA POSTE (*)
AIG FRANCE	L'ORÉAL
AIR France (*)	LVMH
AIR LIQUIDE (*)	MARSH SA (*)
AIRBUS Group	MICHELIN (*)
APAVE	MICROSOFT
AXA (*)	NEXITY
BASF France	PAPREC
BAYER-France	PRIMAGAZ (*)
BNP PARIBAS (*)	PUBLICIS
BOSTON CONSULTING GROUP	RENAULT (*)
BPCE / NATIXIS	REXEL
CAISSE des DÉPÔTS (*)	RTE France (*)
CHANEL	SAINT-GOBAIN (*)
CHIMIREC	SANOFI (*)
CIMENTS CALCIA (*)	SCHNEIDER ELECTRIC (*)
CNES	SÉCHÉ ENVIRONNEMENT (*)
CRÉDIT AGRICOLE / AMUNDI	SIACI SAINT HONORÉ
CRÉDIT MUTUEL	SNCF (*)
DELOITTE	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE (*)
EDF (*)	SOLVAY S.A. (*)
ENGIE (*)	SUEZ (*)
ERM France	TOTAL (*)
HERMÈS International	VALLOUREC (*)
IMERYS	VEOLIA (*)
INVIVO	VESUVIUS
KERING	VINCI (*)
LAFARGE HOLCIM (*)	VIVENDI

(*) Fondateur ou membre depuis plus de 10 ans

COMPOSITION DU BUREAU

Président	Jean-Laurent BONNAFÉ (BNP PARIBAS)
Vice-Présidents	Jean-Dominique SENARD (Groupe RENAULT) Pierre-André de CHALENDAR (SAINT-GOBAIN) Jean-Bernard LÉVY (EDF) Jean-Pierre CLAMADIEU (ENGIE) Patrick POUYANNÉ (TOTAL) Antoine FRÉROT (VEOLIA)
Trésorier	Laurent BEUSELINCK (ERM)
Secrétaire	Pierre VICTORIA (VEOLIA)
Déléguée générale	Claire TUTENUIT



Créée en 1992, l'Association Française des Entreprises pour l'Environnement, **EpE**, regroupe **une cinquantaine de grandes entreprises** françaises et internationales issues de tous les secteurs de l'économie. EpE est un lieu de dialogue entre responsables d'entreprises, dirigeants et experts, qui partagent la vision de l'environnement comme moteur de transformations, de progrès et d'opportunités, échangent leurs bonnes pratiques et travaillent ensemble à mieux intégrer l'environnement à leurs stratégies et à leurs opérations

Nous partageons la même vision de l'environnement dans une acception large du terme : matières premières, énergie, changement climatique, eau, biodiversité, pollutions, déchets... Nous sommes convaincus que, de même qu'aucun acteur ne peut se développer durablement dans un environnement dégradé, une bonne prise en compte de l'environnement est source de valeur pérenne pour les entreprises que nous sommes.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Un des rôles d'EpE est de contribuer efficacement à **améliorer la connaissance** par ses membres des enjeux, paradigmes, solutions et meilleures pratiques liés à l'environnement. Notre ambition est d'avancer ensemble, **en bénéficiant du partage et de la mutualisation de nos expériences**. Nous voulons aussi que, grâce à la qualité et à la diversité de ses membres, ainsi qu'à celles de ses travaux, EpE soit reconnue par les entreprises et par leurs parties prenantes comme un **lieu d'expertises**, source de valeur ajoutée.

NOS MISSIONS

Nous nous sommes fixé deux axes de travail complémentaires :

❶ **Analyser et anticiper les enjeux liés à l'environnement, avec un positionnement de cercle de réflexion (*think tank*)**. Notre objectif est de détecter les signaux faibles, avant-coureurs de prochaines réglementations, d'innovations ou de futurs standards de marché. Notre périmètre d'exploration s'étend au moins à l'échelle européenne. Pour ce faire, EpE a vocation à développer, chaque fois que nécessaire, un dialogue ouvert et constructif avec d'autres partenaires : instituts de recherche, autres *think tanks* et réseaux d'experts, associations de protection de l'environnement... et une coopération avec les parties prenantes des entreprises.

❷ **Contribuer à une meilleure mobilisation des entreprises par l'échange des connaissances et des meilleures pratiques en matière environnementale**, qu'il s'agisse de démarches, de méthodologies, d'outils ou de réalisations concrètes. L'objectif est de faire progresser chaque membre par l'apport des autres selon un principe gagnant-gagnant, hors contexte de compétition, et ainsi de concourir à élever le niveau global d'efficacité soutenable des secteurs de l'économie française représentés à EpE.

Ce portefeuille de meilleures pratiques forme ainsi un **état de l'art** dont la promotion fait partie de nos missions.

L'activité principale d'EpE prend la forme de commissions et de groupes de travail, permanents ou temporaires, axés sur des sujets émergents et d'avenir tels que **le changement climatique, les liens entre santé et environnement, la biodiversité, la raréfaction des ressources...** Certains de nos travaux font l'objet de publications ou de prises de parole.

EpE, PARTENAIRE FRANÇAIS DU WBCSD

Le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) regroupe 200 entreprises internationales afin de promouvoir le rôle de l'entreprise dans le développement durable. EpE est le partenaire français du WBCSD, membre du Global Network. Ce partenariat permet aussi de donner à certains travaux d'EpE une visibilité internationale.

ORGANISATION DE L'ASSOCIATION

- ✦ Un **Conseil d'Administration**, qui se tient deux fois par an, gère l'association ; il est constitué du Président, des membres fondateurs et d'un certain nombre de membres adhérents.
- ✦ L'**Assemblée Générale** réunit l'ensemble des membres une fois par an.
- ✦ Le **Bureau du Conseil d'Administration** se tient régulièrement et oriente l'action de l'association en fonction des sujets à traiter. Ses membres sont des présidents ou membres désignés de la direction générale.
- ✦ Les **Sherpas**, correspondants privilégiés de l'association, sont désignés par chaque entreprise membre. Les Sherpas reçoivent toutes les convocations et comptes rendus des réunions de travail, ainsi que tous les documents émis par l'association. Ils coordonnent, au mieux des intérêts de l'entreprise, la participation d'autres personnes de l'entreprise aux différents travaux.
- ✦ Des **commissions et groupes de travail** sont constitués soit de manière quasi permanente sur des thèmes globaux (changement climatique, santé-environnement, biodiversité, ressources, océans, numérique et environnement), soit pour des travaux plus spécifiques sur une période donnée. Toutes les entreprises qui s'intéressent à ces sujets peuvent participer aux commissions et aux groupes de travail, soit par l'intermédiaire des Sherpas, soit par toute autre personne compétente désignée par ces derniers.
- ✦ Les travaux des groupes de travail conduisent, suivant les cas :
 - à des **publications** (brochure, guide, rapport) qui rassemblent l'expertise et les compétences des entreprises membres et les mettent ainsi à la disposition de l'ensemble du monde économique ;
 - à des **prises de parole** lors de colloques ou séminaires externes organisés par EpE ou d'autres.
- ✦ La **Déléguée générale et son équipe** assurent la gestion de l'association, l'animation des travaux et la réalisation des rapports et publications, en lien avec les membres.
 - *Claire Tutenuit, Déléguée générale* ctutenuit@epe-asso.org
 - *Sylvie Gillet, Responsable du Pôle Biodiversité & Santé-Environnement et Communication* sgillet@epe-asso.org
 - *David Laurent, Responsable du Pôle Climat & Océan* dlaurent@epe-asso.org
 - *XXX, Responsable du Pôle Ressources naturelles & Numérique (en cours de recrutement)*
 - *Jean-François Mathieu, Chargé de communication* jfmathieu@epe-asso.org
 - *Laura Azoulay, Office Manager* lazoulay@epe-asso.org
 - *Matthieu Thune, Manager act4nature international*, mthune@act4nature.com
- ✦ **Relations Presse** : Florence Bardin, Agence F, florence.bardin@agencef.com

TRAVAUX 2020-2021 DE L'ASSOCIATION

EpE anime plusieurs groupes de réflexion organisés en **six Commissions**. Les échanges en commission permettent aux entreprises de travailler en connaissance de l'évolution des autres secteurs de l'économie, et favorisent l'adoption et l'atteinte d'engagements ambitieux aux niveaux sectoriel et intersectoriel. Les Commissions d'EpE poursuivent deux objectifs : 1/ contribuer aux réflexions individuelles des membres (interrogations actuelles, enjeux transversaux aux secteurs) et 2/ alimenter une réflexion collective sur des enjeux émergents (donc à plus long terme et susceptibles d'être formalisés dans une publication EpE).

🔗 CHANGEMENT CLIMATIQUE

Cette commission, présidée par Guillaume de Smedt, Deputy Vice-Président Développement Durable d'**AIR LIQUIDE**, travaille sur les stratégies et outils dans un contexte de transition vers la **neutralité carbone**, à travers les **stratégies des entreprises, leurs engagements volontaires, la transformation de leurs activités et de leurs métiers**.

Cette commission a publié l'étude **ZEN 2050 - Zéro Émission Nette en 2050** – lancée en mai 2019. Cette exploration collective d'entreprises a travaillé pendant plus de 18 mois à décrire une France neutre en carbone dans ses dimensions sociétales, économiques, technologiques, environnementales, sociologiques, ainsi qu'à identifier ses conditions de succès.

Ce momentum croissant autour de la neutralité carbone conduit nombre d'entreprises à faire évoluer profondément leur stratégie à l'aune des enjeux climatiques. Les travaux de la Commission Changement climatique d'EpE portent depuis fin 2019 sur le thème des « trajectoires individuelles des entreprises vers la neutralité carbone collective ». Différents groupes de travail prolongent ses travaux :

- Publicité et modes de vie
- Obligation de rénovation des logements
- Formation, évolution des emplois et compétences dans les entreprises
- Émissions évitées des déchets

🔗 SANTÉ-ENVIRONNEMENT

Cette commission, présidée par Christoph Mocklinghoff, Directeur du département des risques environnementaux de **MARSH**, se positionne à l'interface entre la R&D, le marketing, les opérationnels des entreprises et le monde de la santé : écotoxicologues, médecins, scientifiques, associations. Le nouveau cycle qui a démarré en septembre 2019 porte sur « **L'évolution des produits et des services : quelle prise en compte des enjeux de santé-environnement ?** » Est exploré et documenté le concept « One World, One Health » qui promeut une approche intégrée et unifiée de la santé publique, animale et environnementale.

🔗 BIODIVERSITÉ

Après un cycle de réflexion sur **le changement d'échelle pour comprendre comment massifier les actions en faveur de la biodiversité**, la commission est désormais présidée depuis janvier 2021 par Géraldine Vallejo, Sustainability Programme Director de **Kering**, sur le nouveau thème « **Donner de la valeur à la nature** ».

Les services rendus par la nature sous-tendent nombre d'activités économiques, directement ou indirectement. Pour pouvoir l'appréhender, aider les entreprises à les mesurer est un enjeu clé. Si on comprend mieux comment travailler avec la nature, alors naturellement on la conserve, on la protège, on la régénère. Face à sa diversité, reconnaître la valeur de la nature dans un système économique impose d'identifier les référentiels les plus adaptés à chaque secteur et contexte. Deuxième grand axe : le développement par les entreprises de solutions valorisant les potentialités de ces services. Le concept de Solutions fondées sur la Nature

défini par l'UICN est en ce sens intéressant. Il s'agit d'actions pour mieux gérer, restaurer des écosystèmes tout en intégrant des défis sociétaux (comme le changement climatique, les catastrophes naturelles, l'émergence de zoonoses) et qui parallèlement apportent des bénéfices à l'économie et aux entreprises.

La question de ce nouveau cycle peut donc être résumée de la sorte : **Comment réinventer notre lien business à la biodiversité en reconnaissant sa valeur et en développant des solutions biodiversité pour se protéger des crises et pour améliorer nos business models ?**

Cette commission est à l'origine de l'initiative d'engagement **act4nature** dont le lancement en France a eu lieu le 10 juillet 2018. <http://www.act4nature.com/>

Act4nature international, destiné aux groupes internationaux, est la poursuite du act4nature de 2018. Toujours animé par EpE dans le cadre d'un COPIL pluri-parties prenantes, il reste un dispositif français : tous les partenaires sont français.

Act4nature international est la seule initiative d'engagement des entreprises en faveur de la biodiversité transverse à tous les secteurs, fondée scientifiquement et reconnue par la coalition de réseaux internationaux [Business for Nature](#). Les engagements individuels de l'entreprise sont SMART, et ceci est validé par un COPIL de parties prenantes (14 partenaires) qui prend en compte chaque contexte et situation particulière d'entreprise.

Act4nature international a un homologue au Portugal, a inspiré les initiatives brésilienne, suisse et prochainement finlandaise.

🔗 RESSOURCES

Cette commission est présidée par Rachel Kolbe Semhoun, directrice RSE de **InVivo**.

La consommation accrue globale de ressources met sous très forte pression les capacités planétaires. Le modèle économique linéaire, modèle dominant consistant à prélever, produire, distribuer, consommer et jeter, met en danger la stabilité du climat et de la nature, et *in fine* le développement pérenne de nos sociétés. Face à ce constat, les entreprises sont de plus en plus nombreuses à explorer de nouveaux modèles d'affaires intégrant les principes de l'économie circulaire, porteurs d'opportunités, d'innovation, de différenciation concurrentielle et de gains économiques.

Des travaux sur les indicateurs de l'économie circulaire pour les entreprises ont été menés jusqu'à présent, en partenariat avec l'Institut National de l'Économie Circulaire, avec une publication en octobre 2018.

Les travaux de la commission portent sur ces modèles nouveaux ou initiés par ses membres, en particulier sous l'angle de l'élaboration de partenariats, tout en apportant une attention forte à la préservation et au maintien de la valeur environnementale.

Bioéconomie et gouvernance de la biomasse sont aussi traitées de manière conjointe par la commission. L'organisation de la « Semaine de la biomasse » fin 2020 contribue à poser dans le débat public les enjeux de partage et de gouvernance des ressources agricoles, forestières et foncières.

🔗 OCÉAN

La commission Océan est présidée par Emmanuel Martinez, économiste de l'environnement en chef de la **Société Générale**. L'océan concentre des sujets multiples et significatifs pour l'environnement, et les entreprises y ont **des enjeux matériels, des dépendances, des impacts complexes car indirects et diffus**. Elles ont également des solutions pour permettre une gestion durable des milieux marins et leur protection. Les travaux portent entre autres sur les potentiels conflits d'usages, l'interface terre-mer, la gouvernance et plus généralement sur l'évaluation par les entreprises de leurs impacts, dépendances et opportunités.

📌 NUMÉRIQUE ET ENVIRONNEMENT

En novembre 2020 a été créée une commission sur le numérique, présidée par Gilles Vermot Desroches, Sustainability Senior Vice-President chez **Schneider Electric**.

La montée de la pression sociétale depuis 2018 sur ces activités et la prise en compte du sujet par les pouvoirs publics depuis 2020 montrent un paysage en évolution rapide.

La Commission explorera 4 directions :

- limiter l'impact des pratiques numériques ;
- saisir les opportunités écologiques numériques ;
- éclairer le débat ;
- élargir la réflexion.

📌 COMMUNICATION ET ENVIRONNEMENT

Toutes les réunions font l'objet de comptes-rendus diffusés sur le site Internet d'EpE dans l'espace réservé aux adhérents.

Les commissions font connaître leurs travaux dans des [publications](#) et des événements.

EpE et ses membres communiquent vers l'extérieur pour mettre en visibilité les meilleures pratiques des membres :

- **Édition trimestrielle de la [Lettre EpE](#)**
- **[Prix Jeunes pour l'Environnement](#)**, en partenariat avec LCI et Actu Environnement et 3 sponsors renouvelés chaque année parmi les membres
- **Organisation de colloques** (Business & Climate Summit, ZEN2050, Webinaires Biomasse, act4nature...) **et conférences, participation à divers événements sur l'environnement**
- **Site Internet www.epe-asso.org**
- **[Communiqués de presse](#)**
- **Compte Twitter [@epe_asso](#), pages [LinkedIn](#) et [FaceBook](#)**

🔗 INTÉGRER L'ENVIRONNEMENT DANS LES STRATÉGIES

Les membres d'EpE mettent en commun leurs meilleures pratiques pour l'intégration des questions d'environnement dans leurs stratégies, dans leurs opérations et dans le dialogue avec leurs parties prenantes.

Ce travail comporte en particulier :

- Des réunions des Présidents des entreprises membres ;
- Des **Rencontres « Dirigeants »** autour des CEO des entreprises membres. En 2020, Éric Lombard, Directeur général du Groupe **Caisse des Dépôts**, Jean-Yves Le Gall, Président du **CNES**, Florent Menegaux, Président de **Michelin**, Jean-Pascal Tricoire, Président-directeur général de **Schneider Electric**, Guillaume Charlin, directeur général du **Boston Consulting Group France**, ont été invités successivement devant un cercle fermé à échanger sur les enjeux environnementaux de leurs activités. Ces Rencontres alimentent la [Lettre EpE](#) qui restitue une partie de ces échanges.

Tous ces travaux se caractérisent par l'ouverture des entreprises membres sur leurs pratiques et leurs politiques, ainsi que sur les obstacles qu'elles rencontrent dans la mise en œuvre de leurs projets, et par le fait qu'y dialoguent des entreprises qui ont des approches différentes de certains sujets.



Lancement de l'évènement **act4nature**, initiative d'entreprises en faveur de la biodiversité, sous le haut patronage du Président de la République, le 10 juillet 2018 en présence de 40 dirigeants d'entreprises et des partenaires ONG, scientifiques et pouvoirs publics (dont N. Hulot, ministre de la Transition écologique et solidaire)

PUBLICATIONS ET RAPPORTS RÉCENTS

Tous téléchargeables gratuitement ici : <http://www.epe-asso.org/publications-rapports/>

📁 CHANGEMENT CLIMATIQUE

- ZEN 2050 – Imaginer et construire une France neutre en carbone – mai 2019
- Les indicateurs de l'économie circulaire pour les entreprises – octobre 2018
- Émissions évitées : les entreprises évaluent leurs solutions pour le climat – septembre 2017
- Prix interne du carbone : une pratique montante en entreprise – septembre 2016
- Stratégies des entreprises pour le climat – mars 2015 (français et anglais)
- Stratégies des entreprises pour le climat : la mobilité – 2014 (français et anglais)
- Les entreprises et l'adaptation au changement climatique – 2014
- Actions Climat des Entreprises - Pratiques de réduction des émissions de gaz à effet de serre des entreprises membres d'EpE – 2012 (français et anglais)
- L'entreprise dans un monde carbone fragmenté – Editions Piermont – octobre 2011
- Donner un prix au carbone, traduction de la publication Carbon pricing du WBCSD – octobre 2011
- Mesurer et piloter les émissions de gaz à effet de serre - Mai 2011
- WBCSD - MANIFESTO for Energy Efficiency in Buildings - 2010
- Efficacité énergétique des bureaux : comment mieux faire ? Octobre 2010
- Protocole de quantification des émissions de gaz à effet de serre liées à la gestion des déchets – 2010 (V4)
- Scénarios de transition vers un monde économe en carbone en 2050 : Quels enjeux pour l'industrie ? Résultats de l'étude FONDDRI (EpE-Iddri) : résumé et rapport complet - 2009
- Adaptation, synthèse à destination des entreprises : traduction française du document « *An issue brief for business* » du WBCSD - 2008
- Les plans de déplacements d'entreprise - 2008
- Consultation citoyenne – Le captage et stockage du CO₂ - 2008
- Bâtiments tertiaires des entreprises : quelle gestion énergétique et climatique ? - 2008

📁 BIODIVERSITÉ

- Solutions des entreprises pour la biodiversité : changer d'échelle – 2020
- Act4nature : Les entreprises pour la biodiversité – 2018
- Entreprise et biodiversité : gérer les impacts de la chaîne de valeur - 2016
- Mesurer et piloter la biodiversité – 2013 (français et anglais)
- L'entreprise et l'eau : vers une gestion responsable - Etude Deloitte-EpE – 2012
- WBCSD - Entreprises et écosystèmes : Comprendre, Evaluer et Valoriser - Traduction de la version anglaise Corporate Ecosystem Valuation (CEV) – 2011
- WBCSD - Evaluation des Services Rendus par les écosystèmes aux entreprises (ESR) - Traduction de la version anglaise "The Corporate Ecosystems Services Review" – 2010
- Actes du colloque Business & Biodiversity – Oct 2010
- Biodiversité : Quelles valeurs ? Pour quelles décisions ? – 2009
- Biodiversité, résumé du rapport de l'Évaluation des Ecosystèmes pour le Millénaire – 2006
- La biodiversité, un atout pour vos sites d'entreprises – 2006

🔗 SANTÉ-ENVIRONNEMENT

- Intégration des enjeux de santé environnementale par les entreprises – octobre 2019
- L'Environnement dans le dialogue avec les consommateurs – 2017 (français et anglais)
- Environnement & Santé : dialoguer avec les parties prenantes – 2016 (français et anglais)
- La surveillance biologique des expositions aux substances chimiques – 2010
- Connaissance de l'état de santé du personnel : Que faire ? Comment ? Jusqu'où aller ? - 2007
- Charte de l'expertise privée - 2007
- Nanotechnologies : recommandations issues de la consultation citoyenne EpE-APPA - 2006
- Nanotechnologies et environnement : bénéfiques et préoccupations - 2006
- Organiser la contribution de l'entreprise à la Santé Publique – 2005

🔗 RESSOURCES

- Les indicateurs de l'économie circulaire (EpE-INEC) – 2019
- ABC d'Eau, Ménager l'eau – 2018
- Mesurer et piloter l'eau – 2015 (français et anglais)
- L'entreprise et l'eau : vers une gestion responsable - Etude Deloitte-EpE - 2012
- Les ressources naturelles à l'horizon 2020 – 2008
- L'eau à l'horizon 2025 – 2008

🔗 ÉCONOMIE, DROIT ET ENVIRONNEMENT

- Construire une relance durable : Transition écologique et résilience – 2020
- Verdir la sortie de crise ? Un point de vue d'entreprises sur la relance verte – 2009
- Développement durable : 5 ans après, la métamorphose (Ed Recherche Midi) – 2007
- Justice et Environnement – Les nouveaux paradigmes – 2006
- Les risques environnementaux vus par les entreprises, leurs banquiers et leurs assureurs - 2006
- Organiser la contribution de l'entreprise au Développement durable – 2005
- Développement Durable et Dialogue entre les Confédérations Syndicales et le Management des entreprises – 2005



PUBLICATIONS EN ANGLAIS/ENGLISH PUBLICATIONS

<http://www.epe-asso.org/en/documents-and-reports/>

↙ CLIMATE CHANGE

- Building a sustainable recovery – 2020
- ZEN 2050 – Imagining and building a carbon neutral France – 2019
- Circular economy indicators for businesses –2019
- Avoided emissions – 2018
- Internal carbon pricing, a growing corporate practice – 2016
- Business strategies for climate - 2015
- Companies' strategies for climate: Mobility - 2014
- Corporate actions for the climate - 2013
- Business in a fragmented carbon world (Ed Piermont) - 2011
- Protocol for the quantification of greenhouse gases emissions from waste management activities - Version 4 - 2010
- Scenarios for transition towards a low-carbon world in 2050: what is at stake for heavy industries? Results and final report of the EpE-IDDRI study - 2009
- Protocol for the quantification of greenhouse gases emissions from waste management activities - 2008
- A road map to 2050 for the private vehicle-fuel combination
- Revision of the European trading scheme - Business views - 2007
- GHG Protocol Transport – EpE (version anglaise) - 2006
- EU-ETS review – Mid 2006 (version anglaise)
- REGES – Protocole de mesure et de reporting – 2005

↙ BIODIVERSITY & WATER

- From A to W, Water stewardship – 2018
- Companies & biodiversity: managing impacts on the value chain – 2017
- Measuring and managing water – 2015
- Measuring and managing biodiversity – 2013

↙ HEALTH AND ENVIRONMENT

- Factoring in environmental health issues facing businesses – 2019
- The environment in the dialogue with consumers – 2018
- Environment and Health – Stakeholder dialogue – 2016
- Charter on Private-Sector Expertise – 2007