



Des acteurs responsables du développement s'expriment

Le point de vue d'un Président

EpE à l'horizon 2012

*Bruno Lafont, Président Directeur Général de Lafarge,
a récemment succédé à Jean-Yves Gilet en tant que Président de l'association EpE.*

Vous êtes le nouveau Président : quelle est votre conception du rôle d'EpE ?

Je tiens tout d'abord à rendre hommage au travail accompli par Jean-Yves Gilet au cours de ces quatre dernières années, et à remercier le Conseil d'Administration pour la confiance qu'il me témoigne en me demandant de lui succéder à la présidence d'Entreprises pour l'Environnement. Tous attendent aujourd'hui que les préoccupations environnementales soient au centre des réflexions des acteurs économiques ; dans ce contexte, et au vu de la qualité de l'équipe de l'association, je suis très heureux et fier d'endosser cette responsabilité de Président.

EpE a, depuis ses débuts en 1992, fédéré une réflexion prospective autour de thèmes choisis en concertation avec ses membres.

L'éditorial

Changements

Un nouveau Président pour l'association : c'est signe de vitalité et annonce d'une nouvelle impulsion. C'est le signe aussi que l'environnement est bien inscrit au plus haut niveau dans les priorités des entreprises membres, à la fois comme moteur stratégique et comme condition de survie.

L'environnement est aujourd'hui tous les jours dans l'actualité : les gens, citoyens, consommateurs, salariés ou parents, attendent des changements dans la façon dont le monde se développe ; les attentes à l'égard des entreprises sont considérables car leur force est reconnue, qu'elle soit de progrès ou d'innovation, ou de résistance au changement.

Même en matière de développement urbain, sujet politique autant que d'entreprise, leur créativité et leur capacité de changement sont sollicitées – c'est ce que montre la Question ouverte, qui porte sur la densité urbaine et son attractivité.

Claire Tutenuit, Délégué Général

Tout en reconnaissant la nécessité de continuer à produire des outils et des méthodes pour faciliter la prise en compte de l'environnement par les membres, je tiens à souligner que la mise en valeur de l'excellent travail réalisé par les entreprises dans ce domaine est essentielle.

De quoi dépend le succès d'EpE dans la durée ?

Le bon fonctionnement d'une structure comme EpE est avant tout déterminé par l'adhésion de tous les membres, la qualité des travaux, le choix de thèmes de travail à la fois de fond et d'actualité.

EpE travaille pour et par ses membres. Par conséquent, elle doit être à leur écoute, comprendre leurs attentes, leurs préoccupations et leurs besoins. Cette écoute active doit ensuite orienter les travaux de fond vers des thèmes tels que le changement climatique ou la biodiversité, tout en facilitant le traitement de sujets liés à l'actualité du moment, à travers la constitution de groupes *ad'hoc* ou de conférences thématiques. La réactivité est une qualité indispensable tant pour les entreprises que pour EpE.

Quel est le rôle des entreprises dans le verdissement de l'économie ?

Les entreprises ont un rôle à jouer en tant que fournisseurs de produits ou de services. Les questions d'environnement appellent des changements dans leur offre, vers des services nouveaux et des produits qui vont faciliter les économies d'énergie ; c'est à elles de faire émerger cette offre de produits « verts » ainsi qu'une approche rigoureuse incluant l'analyse des durées de vie et d'usage des produits pour réduire leur empreinte. Les entreprises prennent également conscience de leur responsabilité dans l'éducation des consommateurs. Enfin, les membres d'EpE ont un rôle important à jouer en tant que clientes ; leurs achats, leur

*Entretien avec
Bruno Lafont,
Président d'EpE*



responsabilité vis-à-vis de leurs fournisseurs sont aujourd'hui des facteurs de progrès.

Selon vous, quelle devrait être cette place d'EpE dans le débat public ?

EpE est déjà présent dans le débat public à travers ses publications et les événements qui les entourent, les consultations citoyennes qu'elle organise, sa participation aux forums (ex : FEDERE, ...), tables rondes et consultations (ex : audition dans le cadre des travaux du Sénat sur la fiscalité environnementale, ...) auxquels elle est fréquemment invitée à s'exprimer en tant qu'expert, et ses partenariats. Un des objectifs que je me fixe pour mon mandat est de participer au renforcement de la visibilité d'EpE sur la scène publique : les travaux de l'association, et surtout les réalisations des membres, le méritent.

Quelles sont vos recommandations pour le programme de travail ?

L'élaboration du programme de travail passe par l'écoute et le dialogue avec les membres. Il me semble toutefois que le changement climatique et la biodiversité sont deux sujets primordiaux. En tant que Président Directeur Général de Lafarge, le changement climatique est déjà une préoccupation de longue date et je suis très sensible au sujet plus nouveau de la biodiversité et de son intégration dans la stratégie et le développement de l'entreprise. Enfin, je pense qu'il est important pour les entreprises de pouvoir apprécier et anticiper les éventuelles conséquences sur la santé humaine des expositions environnementales. EpE a dédié une commission à ce sujet et je vais suivre ses travaux avec intérêt.

Densité urbaine et qualité de vie : comment mieux faire ?

L'étalement urbain est aujourd'hui admis comme étant une source de croissance des émissions de gaz à effet de serre, d'une part parce que les maisons individuelles consomment plus d'énergie, et d'autre part parce qu'elles obligent à beaucoup plus de transports motorisés. C'est aussi un phénomène qui artificialise les surfaces, accentuant les conflits d'usages entre nature, agriculture, forêts, activités et ville. En dix ans, une surface équivalente à celle d'un département français a ainsi basculé. Pourtant ne rêvons-nous pas tous encore d'une maison avec un jardin ? Si la lutte contre le changement climatique et pour la biodiversité semble nous imposer de changer de rêve, comment alors rendre attractive la vie dans des villes denses ?

C'est à cette question qu'ont tenté de répondre les cinquante participants au Prix Etudiant EpE Metro 2009, sponsorisé par Saint-Gobain, la RATP et Coca-Cola Entreprise, dont la remise a eu lieu le 23 juin, dans les salons du Ministère de l'Ecologie, en présence de Chantal Jouanno, Secrétaire d'Etat à l'Ecologie.

D'emblée, les étudiants s'interrogent : qu'entend-on par densité ? S'agit-il seulement d'un chiffre physique ou de la

perception qu'un individu a de son environnement ? Bien que la densité réelle puisse être mesurée à l'aide de nombreux indicateurs (Coefficient d'Occupation du Sol⁽¹⁾, Coefficient d'Emprise au Sol⁽²⁾, ...), il semble également nécessaire pour les aménageurs de villes d'appréhender la densité perçue par les résidents. L'exemple le plus représentatif de la distinction entre densité réelle et densité perçue est celui des immeubles haussmanniens fort appréciés des Parisiens et dont le COS est pourtant quatre fois plus élevé que celui des grands ensembles ; l'occupation par m² privé est aussi bien différente, faut-il travailler sur la densité humaine ou sur la densité de bâti ?

Dès lors, comment rendre agréable la densité pour les habitants d'une ville ? A ce sujet, les propositions des étudiants fusaient : favoriser la mixité des formes d'habitats, soutenir la mixité sociale, réorganiser la ville à l'échelle du quartier en particulier en rapprochant les services dits « essentiels », équilibrer le partage de l'espace entre logements et activités économiques pour réduire les temps de transport pesants, isoler contre le bruit, privilégier des modes de transport doux et les humaniser, végétaliser, repenser les relations de voisinage...

L'ingénieur se demande également pourquoi ne pas enfouir sous terre les infrastructures qui encombrant la surface (entrepôts, grands magasins, réseaux de transports, ...), et l'architecte s'interroge sur la possibilité d'empiler tout en préservant les caractéristiques de la maison individuelle et du village, si plébiscitées.

Enfin, d'autres approches privilégient la transformation psychologique des Français dont 87% souhaitent aujourd'hui vivre dans un habitat individuel⁽³⁾ : des efforts pédagogiques ciblés semblent aujourd'hui nécessaires pour que change le modèle de référence inculqué dès l'enfance et une implication des futurs habitants en amont des projets d'aménagement peut améliorer l'acceptation sociale des contraintes d'espace. Au lieu d'être subie, la densité, essence et attraction de la ville, peut être choisie : elle est après tout source d'opportunités, animation et vitalité.

Les réponses des étudiants interpellent tous les acteurs, les entreprises du secteur autant que les pouvoirs publics, pour rendre cette ville dense plus attractive.

Camille Stehlin

⁽¹⁾ Coefficient d'Occupation du Sol (COS) : rapport entre la surface de plancher hors œuvre nette et la surface de terrain sur laquelle le bâtiment repose.

⁽²⁾ Coefficient d'Emprise au Sol (CES) : part construite de la parcelle.

⁽³⁾ « Les Français et leur habitat : perception de la densité et des formes d'habitats », Sofres, 2007.

EpE et l'actualité environnementale

Changement Climatique

- EpE est intervenue au débat des experts sur la contribution climat énergie organisé par le gouvernement début juillet, sous la présidence de Michel Rocard, et a aussi été entendue par la Commission des Finances du Sénat sur ce sujet.
- Un séminaire « Visions d'un monde post carbone » a permis de présenter à une large audience l'étude « Scénarios 2050 sous contrainte carbone ».
- EpE est intervenue dans deux forums :
 - « Des plans climat parce que la planète suffoque » lors du Salon de l'Environnement et des Métiers Durables.
 - « Concilier actifs immobiliers verts et performance financière » organisé par AEW Europe.

Roadmap environnementale

- EpE a participé à la conférence-débat « La protection de la biodiversité : un marché

pour les entreprises ? Biodiversité et RSE : enjeux, risques et opportunités » à l'initiative de l'association des diplômés de HEC.

Prix Etudiant EpE-Metro 2009

- La remise du Prix Etudiant EpE Metro 2009, sur le thème « Densité urbaine et qualité de vie : comment mieux faire ? » a eu lieu le 23 juin 2009 dans les salons du Ministère de l'Ecologie, en présence de Chantal Jouanno, Secrétaire d'Etat à l'Ecologie. Les Prix d'un montant de 5000, 3000 et 2000 euros ont été respectivement remis par les trois sponsors : Saint-Gobain, la RATP et Coca-Cola Entreprise.

Gouvernance

- EpE est intervenue lors de deux colloques :
 - « La gouvernance dans les sociétés anonymes : un bouclier pour les dirigeants ? » organisé par le Centre de recherche sur le droit des affaires.

- « La mutation environnementale de l'économie », lors du Salon Européen de la Recherche et de l'Innovation.

Du côté des membres

- EpE a le plaisir d'accueillir RTE et Arjowiggins

Du côté du WBCSD

- Dans le cadre son projet « Ecosystem Valuation Initiative » (EVI), le WBCSD a mis en ligne fin mai une « Scoping study » réalisant l'inventaire des méthodes et pratiques actuelles de valorisation de la biodiversité et en évaluant l'applicabilité en entreprise :
<http://www.wbcsd.org/includes/getTarget.asp?typ=e=DocDet&id=MzQ0ODk>

Membres d'Entreprises pour l'Environnement : AGF - AIR FRANCE - ARCELORMITTAL - AREVA - ARJOWIGGINS - APRR - AXA - BNP PARIBAS - BOLLORE - CAISSE DES DEPOTS-CLEMENTS FRANÇAIS - COCA-COLA ENTREPRISE - DELOITTE - EDF - EIFFAGE - GDF SUEZ - LA POSTE - LAFARGE - LECLERC - MARSH - MICHELIN - NEXITY - NORAUTO - PRIMAGAZ - RATP - RENAULT - RHODIA - RIO TINTO ALCAN - RTE - SAINT-GOBAIN - SANOFI AVENTIS - SCHNEIDER ELECTRIC - SECHE ENVIRONNEMENT - SIA CONSEIL - SNCF - SOCIETE GENERALE - SOLVAY - SPIE BATIGNOLLES - SUEZ ENVIRONNEMENT - TOTAL - VALLOUREC - VEOLIA ENVIRONNEMENT - VINCI



La lettre d'EpE N°13 - Juillet 2009

Retrouvez cette lettre et tous les travaux d'EpE sur www.epe-asso.org

Directeur de la publication : Claire TUTENUIT
Périodicité : lettre trimestrielle, ISSN : 1779-2339
50, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS
Tél : +33 1 49 70 98 50 - Fax : +33 1 49 70 02 50
Abonnement - désabonnement : lalettre@epe-asso.org
Imprimé sur papier recyclé